

# 100億円企業を目指す利州株式会社の挑戦！！

正解は知らんけど、仲間を増やしたい！変えたい『水産業の未来』



## [会社概要]

創業：昭和55年4月 2023年事業承継

資本金：1000万円

売上高：58億円

従業員数：70名(内、パート15名)

事業内容

・水産物の仲卸業、水産物の加工他



## 利州株式会社

報告者 代表取締役 上田 晋右 氏

中学生の頃からイキイキと働く父の背中を見て育ち、会社を継ぎたいという想いで利州(株)に入社。

現場をこなし、経営を学ぶなかで、財務状況が悪化している現状に気づき、会社の「膿」を出すべく、さまざまな取り組みを行っていきます。しかし、社内は思うように改善せず、社員の心も離れ、退職へと繋がります。

新しい事業に挑戦し、社員とのコミュニケーションを図ろうと試行錯誤するも、うまくいきません。

考え抜いたその結果、「自分自身が天狗になっていた」と気づく上田さん。

父である会長や同友会の仲間など、さまざまな方からアドバイスを受け、初心に戻り業務に専念します。

そこから、社内が少しずつ変化していくのを実感します。

昨年6月に事業承継を果たした上田さんは、次なるステージとなる100億円企業を目指します。

上田さんが取り組んだ社内改革とは？目標に向かって何を改革したのか？社員さんや取引先を巻き込んで何を達成していくのか。

社内改革の必要性を感じている方、事業承継の難しさを感じている方、是非上田さんの報告をお聞きください。

● 目指せ100億円企業 ● 事業承継 ● 社内改革

○ 新規事業 ○ 社員雇用 ○ 社内コミュニケーション

○ 事業の方向性 ○ 経営課題

[参加方法] ハイブリッド開催！

リアル会場：利州株式会社(大阪市福島区野田2丁目2-16/本社3F)

ZOOM： ZOOM ID及びパスワードはe-doyuにてご確認ください。

参加費：無料(懇親会費6,000円) ふぐ鍋です！

参加申込方法：e.doyuよりお申込ください。 <http://osaka.e-doyu.jp/>

※ 阪神支部の2月例会は、市場会員さんの会場をお借りして開催します。  
いつもの会場と場所が異なりますのでご注意ください。

ゲスト参加  
大歓迎

他支部参加  
Welcome!