

和嶋さんは、損害保険・生命保険を主力とし、DCやNISAも手掛ける事業を展開しています。NISAの収益性の低さや生命保険の「L字型」手数料モデルの課題から、2023年7月に3社経営統合に踏み切りました。

しかし、統合後は企業文化の違いによる意思決定の遅延や組織の機能不全に直面しています。さらに、主要取引先の経営危機により多額の手数料返還義務が発生し、個人での借入をするなど深刻な資金繰り危機を経験しました。

この経験から、一社依存のリスクを痛感し、事業構造の抜本的な再編を計画しています。同友会支部長としての活動を通じて、組織のリーダーとしてスタイルを見直し、権限移譲の重要性を学んだと語る和嶋さん。

久しぶりの報告で、各事業に対してどう向き合っていくか、失敗を繰り返したと話す不屈の支部長が今例会で、本音で語ります。

- ▶ 所在地 神戸市中央区北長狭通5-5-10 太洋物産ビル3F
- ▶ 創業/設立年月 2023年5月
- ▶ 資本金 100万円
- ▶ 年商 16,700万円
- ▶ 事業内容 総合金融サービス業 損保、生保、証券、確定拠出年金取扱
- ▶ 従業員数 22名
- ▶ 入会年月日 2016年6月
- ▶ 体重 102Kg



レインズ株式会社
代表取締役副社長
和嶋修二氏



不屈の流儀

売上半減・合併の壁・それでも私は立ち上がる

日 時

3/25(水)

18:30 開会

18:00 受付開始

会 場

大阪駅前第2ビル5F (大阪市北区梅田1丁目2-2)
大阪市立総合生涯学習センター 第1研修室

参 加 費

無料 ※終了後会場周辺での懇親会 (懇親会は有料)

参加申込

e-doyuまたは
同友会事務局まで



e-doyu <https://osaka-doyu.jp/>
同友会事務局 TEL. 06-6944-1251