



<報告者>

株式会社水上商会

**水上 博司 さん** (石川同友会所属)

PROFILE

- 設立 昭和48年
- 事業内容 下水道切替、LP ガス販売、リフォーム、リノベーションなど
- 従業員数 22名(パート6名含む)
- 所在地 石川県白山市

## リーダーシップが生み出すわくわく新ビジネス

～コロナで見た自社の体質～

報告者は石川同友会所属、株式会社水上商会の水上博司さんです。家庭用のLP ガス販売で創業、古くは地域のエネルギーインフラとして安定した顧客基盤がありました。しかしオール電化住宅の発展や地域の過疎化等により、経営環境が厳しくなると見た水上さんは新しい事業を展開していきます。下水道工事やリフォーム、不動産等の新事業や新たなショールームもオープンし、大企業とのパートナー契約も交わす等、「すべての人の暮らしと未来にわくわくを提供します」という経営理念を実現するため、イベントスペース「KOTO×KOTO」を作り、地域住民との交流も深めていきました。

順風満帆に見えたそんな中、コロナ禍が直撃します。売上が低迷する中、ふと見るとそこには「裸の王様」になりつつある自分の姿がありました。社員の自主性を尊重すべく仕事を任せただけは良いものの、なかなか成果が上がりません。「自分には何の基準もなく、ただ任せていただけだった」と振り返る水上さん。いつの間にか「わくわく」することなく仕事に取り組む社員さんが増えていました。リーダーの姿勢が自社の体質に顕著に反映されることに気づいた水上さん、「わくわく」を取り戻すべく、社員さんへの問いかけ方や会社の仕組み作り、自身の想いを再度踏まえ今も奮闘しています。

社員さんを巻き込んでわくわくと仕事をするにはどうすればいいか、「新しい事業への取組」「リーダーシップ」のそんな観点からのヒントが満載の例会報告です。

日時	2月22日(月) 18:30開演 (18:15アクセス開始)
参加費	参加費無料
ご注意	<ul style="list-style-type: none"><li>・ZOOMを使用しますので、PCまたはスマートフォンのご準備をお願い致します。</li><li>・会員以外の方は、お名前・会社名・メールアドレスなど事前のお申込みが必要となります。</li><li>・ビデオ会議では思わぬところで音声伝わったりすることがあります。発言されない時は、マイクをミュートにしてください。</li><li>・進行の妨げとなった場合等、運用者により強制ミュートや退出の処置を予告なく行う場合があります。</li><li>・ビデオ会議における発言内容、映像、音声、資料は、支部例会と同様、外部に公開することの無いよう、ご注意ください。</li><li>・ビデオ会議システムには、潜在的なセキュリティや情報漏洩のリスクが存在しています。参加者が注意を払って運用しても、当リスクは回避できない場合があります。当リスクによって生じた損害について、大阪同友会では補償できませんので、ご了承下さい。</li></ul>